

# DOSSIER DE CANDIDATURE



## Mathieu Guastella

**Consultant en Technologie, Marketing & Productivité**

Chief Delivery Officer • Program Manager • Digital Marketing Manager  
Digital Transformation Manager • Conseiller Technologique Stratégique

IT • Télécom • Marketing Digital

## Dossier de Candidature

Edition 10.2 revue en **avril 2021**

- Lettre détaillant ma motivation et mes objectifs Page 2
- Curriculum Vitæ Pages 3-11
- Références Page 12
- Lettres de recommandation Page 13-16

**Mathieu Guastella**

+32 495 10 10 11  
mg@nanobe.be  
mat.be

**Objet** : À la recherche d'un expert à la fois polyvalent, autodidacte, dynamique et efficace totalisant 21 ans d'expérience au sens de la communication développée sachant aussi bien conseiller que superviser ? Ne cherchez plus !

---



Madame, Monsieur,

Par la présente, je vous adresse ma candidature.

Mes expériences professionnelles très concluantes m'ont permis de développer mon dynamisme, ma curiosité, ma persévérance et mon enthousiasme à réussir ce que j'entreprends. J'ai ainsi pu acquérir des idées riches et claires sur les processus internes des entreprises, leurs besoins et les moyens financiers pour y parvenir.

Après plusieurs expériences en tant qu'IT Manager dans différentes entreprises, j'ai travaillé comme **Consultant** puis comme **Project** et **Program Manager** et maintenant en tant que **Chief Delivery Officer**, totalisant ainsi **21 ans** d'expérience réelle dans ce domaine. Mes missions ayant été exercées dans des secteurs très divers, j'ai également beaucoup d'acquis dans des branches bien distinctes telles que la publicité, les médias, le secteur bancaire ou encore celui de la santé. Mes **références** et **lettres de recommandation** en annexe vous en diront davantage.

Comme vous pourrez le constater sur mon **Curriculum Vitæ**, mes compétences ne s'arrêtent pas là. En effet, je suis également apte à répondre à bien des attentes et ma polyvalence m'a toujours permis de m'intégrer rapidement dans une équipe existante.

Bien qu'actuellement en mission en tant que **Chief Delivery Officer** pour le compte de **Unifiedpost**, je reste disponible pour des missions ponctuelles tant en Belgique qu'à l'étranger.

C'est cette envie d'apporter ma contribution à votre entreprise qui m'a amené à poser spontanément ma candidature. Persuadé qu'une lettre ne peut révéler totalement ma personnalité et mes compétences, je souhaite vous rencontrer afin de vous convaincre de ma réelle motivation.

Dans cette attente, veuillez agréer, Madame, Monsieur, mes sincères salutations.

Handwritten signature of Mathieu Guastella in green ink.

Mathieu Guastella

# Curriculum Vitæ

Revu en avril 2021

## I. Présentation

### Mathieu Guastella

Belge, Italien - Marié, ~40 ans  
Né le 24 mars 1981 en Belgique  
Habite à 1380 Lasne, Belgique

GSM +32 495 10 10 11  
E-MAIL [mg@nanobe.be](mailto:mg@nanobe.be)  
SITES WEB [mat.be](http://mat.be)  
[mat.be/linkedin](https://mat.be/linkedin)



## II. Compétences, en bref

• Communication • Esprit analytique • Professionnalisme • Rigueur • Positivité •

Détails des compétences au point IV.

## III. Expérience

### — DERNIÈRES MISSIONS —

#### Unifiedpost

#### FinTech cotée sur Euronext Bruxelles

POSTE  
DÉPARTEMENT

**Chief Delivery Officer**  
Paielements

PÉRIODE  
LIEU

depuis avril 2021  
LA HULPE, BELGIQUE  
TIMIȘOARA, ROUMANIE  
POLOGNE  
HỒ CHÍ MINH, VIÊTNAM

PROJETS

- Pilotage de la roadmap globale
  - ✓ PowertoPay (Services de paiement en ligne)
  - ✓ OCS (Online Collection Services)
  - ✓ itspaid
  - ✓ CAF (Capture and Forward)
  - ✓ IBIS (Comptes de paiements IBAN)
  - ✓ PSD2 XS2A Gateway (PXG)
  - ✓ Albatros (Onboarding, Customer Due Diligence & Provisioning)
  - ✓ Billtobox
- Diriger des équipes internationales au niveau du programme et des RH, composées de :
  - ✓ team leaders
  - ✓ business analysts
  - ✓ développeurs
  - ✓ testeurs
- Reporte directement au CEO
- Travailler avec des fournisseurs externes internationaux

## BICS

### Opérateur de roaming international

POSTE	<b>Program Manager</b>
DÉPARTEMENT	Corporate Programs & Processes / Service Platform & Solutions (CPP/SPS)
PÉRIODE	de juin 2020 à avril 2021
LIEU	BRUXELLES, BELGIQUE
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Gestion du Portfolio</li><li>- Programme d'Evolution du Roaming<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Déploiement de la plateforme de roaming</li><li>✓ Business Roaming Trading Tool (RBMT/ROAMT)</li><li>✓ MVNE</li><li>✓ Roadmaps Roaming OSS/BSS</li></ul></li><li>- IoT<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Direct IoT discount management</li><li>✓ Tomia</li><li>✓ Topaz</li></ul></li><li>- Domaine Roaming<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 1-2-1 IMSI Mapping implementation (light, full &amp; capacity increase solutions)</li><li>✓ 5G NSA support for Xsphere</li><li>✓ VoLTE</li><li>✓ Generic Pricing Tool (GPT)</li><li>✓ Instant Roaming (IR)</li><li>✓ Productization NB-IoT and LTE-M</li><li>✓ Amazon Marketplace (AWS) &amp; Microsoft Azure integration</li><li>✓ Signa software conversion to ReactJS</li><li>✓ Accord de peering OC avec Orange</li></ul></li></ul>

---

## Ville de Bruxelles / i-CITY Gouvernement

POSTE	<b>Chef de Projet Transformation</b>
PÉRIODE	de juillet 2019 à mars 2020
LIEU	BRUXELLES, BELGIQUE
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Programme de Transformation Digital NWoW (New Way of Working)<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Migration vers Skype for Business</li><li>✓ Unified Endpoint Management</li></ul></li><li>- Assister chaque départements de la ville en tant que client interne afin de<ul style="list-style-type: none"><li>✓ définir le planning</li><li>✓ faciliter l'intégration</li><li>✓ consolider et organiser les données nécessaires</li><li>✓ informer et valider la bonne gouvernance avec chaque responsable</li><li>✓ communiquer envers les utilisateurs finaux impactés</li></ul></li><li>- Développer les outils et améliorer les procédures<ul style="list-style-type: none"><li>✓ grâce aux leçons apprises</li><li>✓ optimiser la communication</li></ul></li><li>- Coordonner l'équipe technique durant chaque phase de migration</li></ul>

---

## Orange

### Opérateur télécom européen

POSTE	<b>Domain Manager IT, Télécom &amp; Systèmes de facturation</b>
DÉPARTEMENT	Customer Factory
PÉRIODE	de mars à juillet 2019
LIEU	EVERE, BELGIQUE CHIȘINĂU, MOLDAVIE

## PROJETS

- Domaine de la Médiation
  - ✓ Transition du fournisseur de service ADMS TechMahindra (Inde) à Orange Moldova (Moldavie)
  - ✓ Gestion du transfert de connaissance & sessions de formation
  - ✓ Transformation et agrégation des CDR
  - ✓ Définition de l'Operating & Working Level Agreement
  - ✓ Présentation au Steerco (C-Level)
  - ✓ Création et gestion de la roadmap
- Revenue Assurance Revamp
  - ✓ Analyse des données d'audit

---

## Proximus Opérateur national belge en téléphonie fixe, mobile et services digitaux

POSTE **Program Manager Espace de travail Digital, IT & Télécom**  
DÉPARTEMENT Architecture, Roadmap & Project Management (ARP)  
PROGRAMME Telecom, IT, Digital Workplace & Collaborative Workspace

Voir [lettre de recommandation plus bas](#).

PÉRIODE de septembre 2017 à février 2019

LIEU BRUXELLES, BELGIQUE

### PROJETS

- Programme Transformation Digitale
- Migration de Cisco vers Skype for Business
- Implémentation d'un nouvel Intranet: #WAP (We Are Proximus)
  - ✓ Intégration d'OASE comme fournisseur de données
  - ✓ Basé sur la plateforme Jive en partenariat avec la société mère Aurea
- Implémentation d'une solution de marquage, de classement et de cryptage des documents et e-mails
  - ✓ Mécanisme d'authentification Microsoft Azure AD basé sur Microsoft AIP/RMS
  - ✓ Pour Office 365, Sharepoint & OneDrive
  - ✓ Gestion du partage d'informations avec l'extérieur
- Déploiement de solutions Audio, Vidéo et Vidéoconférence (AV/VC)
  - ✓ Cisco Spark & Room Kit, Crestron AM101, Mercury & AirMedia
  - ✓ Systèmes sans fils
- Implémentation de SmartOffice
  - ✓ Gestion de la disponibilité et de l'usage d'espaces collaboratifs et de salles de réunions en temps réel
  - ✓ Utilisation de senseurs IoT & Lora pour l'optimisation de l'usage des salles de réunions et espaces de travail collaboratifs
  - ✓ En collaboration avec l'entreprise MapIQ
  - ✓ Comptage de l'occupation des plateaux au moyen de cameras intelligentes.
- Intégration d'une plateforme virtuelle d'accès à distance intégrée
  - ✓ Base sur la plate-forme Awingu
  - ✓ Migration depuis les environnements Citrix & VNI
- Implémentation d'une solution de diffusion vidéo
  - ✓ Basé sur Microsoft Stream
- Implémentation du routage de SMS vers les numéros fixes
  - ✓ En collaboration avec BICS
- Implémentation étendue de ces projets :
  - ✓ Proximus SA
  - ✓ Proximus Group : BICS, Telindus, SpearIT, Scarlet, Skynet iMotion Activities, Unbrace, ConnectImmo, Be-Mobile, Tango, Davinsi Lab, Codit, ...Telindus

---

## Toyota Motors Europe Fabricant automobile

POSTE **Chef de Projet Télématique & Multimédia**  
DÉPARTEMENT Business Strategy  
PROGRAMME Connected Car

Voir [lettre de recommandation plus bas](#).

PÉRIODE	de mars à septembre 2017
LIEUX	EVERE, BELGIQUE MUNICH, ALLEMAGNE DÜSSELDORF, ALLEMAGNE
PROJETS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Services connectés Toyota Supra 2019 (A90)<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Apprentissage et intégration des technologies auprès du fabricant BMW</li><li>✓ Négociation des besoins en termes de maintenance après-vente</li></ul></li><li>- Implémentation d'e-call pour le marché européen<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Négociation auprès des opérateurs téléphoniques</li><li>✓ Acquisition de 1M de cartes SIM auprès de Vodafone</li></ul></li><li>- Développement d'un système de traçabilité de flotte destiné au marché des assurances<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Définition des besoins techniques et facilitation entre le business et les ingénieurs</li><li>✓ Développement de l'appareillage visant à récolter les données</li></ul></li></ul>

## Conseil des barreaux européens (CCBE)

Association européenne d'avocats pour la promotion du droit & de la justice

POSTE	<b>Strategy &amp; Technology Advisor</b>
PÉRIODE	depuis 2015

Voir [lettre de recommandation plus bas](#).

PROJETS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Implémentation d'un nouveau serveur de fichiers</li><li>- Déploiement d'une solution antivirus</li><li>- Migration de la téléphonie en VoIP</li><li>- Migration des e-mails d'Exchange vers Office 365</li><li>- Implémentation de Skype for Business</li><li>- Solution d'archivage avec OCR</li><li>- Migration de Skype for Business vers Microsoft Teams</li><li>- Maintenance du parc IT incluant serveur et infrastructure</li></ul>
---------	--

## Pirelli

Fabriqueur de pneumatique

POSTE	<b>ICT, Digital &amp; Marketing Development Manager</b>
-------	---

PÉRIODE de janvier 2013 à janvier 2017

LIEU BRUXELLES, BELGIQUE

PROJETS	<ul style="list-style-type: none"><li>- Implémentation du protocole EDI<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Afin de permettre les transactions digitales</li></ul></li><li>- Migration de la téléphonie<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Implémentation de solutions Cisco</li><li>✓ Gestion du Call Center au moyen de Genesys et interconnexions avec SAP</li></ul></li><li>- Automatisation du système de tarification</li><li>- Migration de Windows (clients et serveurs)</li><li>- Implémentation du site web commercial national</li><li>- Gestion des campagnes marketing</li><li>- Supervision du déménagement des bureaux<ul style="list-style-type: none"><li>✓ IT</li><li>✓ Connectique</li><li>✓ Téléphonie</li><li>✓ Systèmes de sécurité</li></ul></li></ul>
---------	--

— MISSIONS PRÉCÉDENTES —

## All Printing Services

### Presse, impression et copies

POSTE  
PÉRIODE

**Project Manager**  
de novembre 2009 à décembre 2012

#### PROJETS

- Développement d'un calculateur de prix complexe
- Solution de transfert de données bancaires quotidiennes entre divers points de vente vers le siège
- Développement d'un système de notification par SMS
- Implémentation d'un central téléphonique avec menu d'accueil personnalisé
- Optimisation des processus

## Total

### Lubrification et distribution de produits pétrolier

POSTE  
PÉRIODE

**Project Manager**  
en 2009

#### PROJETS

- Supervision du développement d'un système de diffusion du cours du baril de pétrole en temps réel
- Interfaçage de l'information pour différents médias (web, TV, ...)
- Déploiement de la solution dans les 9 call-centers de Belgique

## Telemis

### Solutions d'imagerie médicale

POSTE  
PÉRIODE

**Project Manager**  
de 2007 à 2008

#### PROJETS

- Sécurisation des accès par authentification via RSA SecurID
- Implémentation d'une solution de gestion et suivi logistique du matériel
- Suivi des sites clients

## Xerox

### Solutions d'imagerie et d'impressions

POSTE  
PÉRIODE  
PROJETS

**After-Sales Manager**  
de 2006 à 2007  
Supervision des projets d'implémentation du matériel en clientèle

#### — MISSIONS PLUS ANCIENNES —

## Cando

### Organisation d'évènements

POSTE  
PÉRIODE  
PROJETS

**Project Manager**  
de 2005 à 2007  
Gestion du réseau de 200+ ordinateurs et migration de Windows.

## Mondo Chemicals

### Production de produits chimiques

POSTE  
PÉRIODE  
PROJETS  
téléphonie, ...

**Project Manager**  
de 2004 à 2005  
Supervision d'un déménagement, migration, installation de caméras de sécurité,

## European Patent Office

### Bureau européen d'enregistrement des brevets

POSTE  
PÉRIODE  
PROJETS

**Project Manager**  
en 2004  
Organisation et supervision d'évènements internationaux

## Solid Partners

### Consultance en Business Intelligence

POSTE  
PÉRIODE

**IT Manager**  
de 2002 à 2003

PROJETS Maintenance IT, migration de serveurs, développements sur mesure, ...

---

**Nanobe Corporation** Consultance informatique et télécom

POSTE **Fondateur / CEO**

PÉRIODE depuis 2002

PROJETS Conseils en entreprises, outsourcing

Liste complète des **références clients** en annexe.

---

**Field Resource** Services sur le terrain pour le placement publicitaire

**Alizé Média** Régie publicitaire

**Mood Media** Diffusion audio commerciale

**Publiroll** Régie publicitaire

POSTE **IT Manager**

PÉRIODE de 2000 à 2002

PROJETS Installation de serveurs & domaine, administration, help desk, webmaster, ...



## IV. Compétences, en détails

---

Bien que toutes ces compétences semblent de nature très diverse, elles ont chacune été étudiées en profondeur et appliquées concrètement à de multiples reprises dans différentes situations, et non simplement survolées.

### Gestion de projet

- Agile, Scrum, Waterfall, Prince 2, ...
- Microsoft Project, PlanView, Rapid, ...
- Jira, Trello, Confluence

### Réseau

- PC, Mac, Qnap, Synology
- Serveurs : Windows Server, Exchange Server, Mac OS
- Cloud Computing
- Virtualisation : Hyper-V, vmWare Workstation, ESXi, vSphere
- DNS, DHCP, Load-balancing
- PXE Boot, Déploiement automatisé, Group Policies

### Web

- PHP, HTML, CSS, ASP
- Web Services, AJAX, API
- jQuery, Prototype, Scriptaculous, MooTools, LightBox, Bootstrap...
- DreamWeaver
- Geolocalisation, Traduction
- WordPress, SugarCRM, Joomla, Drupal

### Base de données

- PowerBI, PowerQuery
- SAP, Access
- MySQL Server, SQL Server
- Reporting, Geo-marketing

### Sécurité

- Firewall, routeur, VPN
- RSA SecurID
- NTFS
- Sauvegardes de données, redondance, équilibrage de charge
- Caméra IP, systèmes de badges
- Cryptage WEP, WPA, AES/Rijndael 256
- IT Forensic

### Graphisme & Multimedia

- Illustrator, Photoshop, Light Room, InDesign
- Final Cut Pro

### Programmation

- PHP, JavaScript, Visual Basic, VBA

### Distribution

- InstallShield, Microsoft Installer (MSI), déploiement via Group Policies...

### Automatisation

- IA, Chatbot
- AutoMate BPA Server, Mozenda
- Scripting divers
- EDI, EDI Wheel

### Téléphonie

- Lync, Skype for Business, Teams
- Programmation & maintenance de centraux téléphoniques  
Cisco Unified Communications, Siemens Manager C & E, HiPath, Alcatel VMS, Forum
- Mediation, VoIP, Fax, SMS

## V. Formation

ANNÉE	ACQUIS	EVÈNEMENT / ORGANISATION / LOCALISATION
2021	Microsoft Teams & Calling	Microsoft & Proximus
2018	IoT – Internet of Things	Proximus Corporate University
	GDPR	Proximus Corporate University
	Agile	Proximus Corporate University
2017	Rapid	Proximus Corporate University
	Jira	Proximus Corporate University
	SunShine	Proximus Corporate University
	Permis de conduire véhicules prototypes	Toyota Motor Europe / RACB
	Apple Certified Professionals APPL272872	Apple
2015	Microsoft Office 365 Formation à la migration et à la maintenance	Microsoft
	Microsoft Office 2016	Microsoft
	Microsoft Windows 10	Microsoft
2014	Microsoft Dynamics CRM	Avanade
2013	Microsoft Office 2013	Microsoft
	B2B	Pirelli
	EDI	Pirelli
2012	Microsoft Windows 8	Microsoft
	MacOS Lion	Apple
	Final Cut Pro	Apple
2011	Windows 8	Microsoft
2010	Cloud Computing	Microsoft
	Virtualization & Managed Storage Formation au déploiement stratégique.	Dell
2009	Virtualization Formation à l'installation et à la maintenance	Intel
2007	Xerox Integrator Knowledge Formation à l'installation et l'intégration de copieurs, fax et scanner Xerox	Xerox Knowledge Center
2006	Storage & Backup Solutions Solutions de stockage de données et de sauvegarde	Symantec Knowledge Session
2005	Future Technologies for a Better World Etudes des technologies émergentes et de leurs implémentations possibles	Microsoft Research Academy
	Siemens Manager C & E Gestion complète des centraux téléphoniques Siemens HiPath	Siemens Formation Center
2004	Exchange Server 2003 On The Road	Microsoft Developer Network
	Mastering Windows Server 2003	Microsoft TechNet

2003	Improvisation & Communication Improvisation & communication théâtrale orientée affaire	Ligue d'Impro
	Inside Microsoft Exchange Server 2000	Microsoft TechNet / MSDN
	Microsoft .NET	Mobilité & Serveurs .NET/2003
2000	Microsoft Certified System Engineer (MCSE) MCSE Microsoft Official Curriculum 1560	New Horizons
1999	Administrateur et Technicien PC, Réseau	Cefora
1998	Graduat en Programmation Informatique	ISFCE
	English UF-2	ISFCE
1997	Graduat en Gestion & Comptabilité	Institut Saint-Adrien
1995	Sciences Economiques & Latin	Institut Saint-Louis
1994	Sciences Economiques & Latin	Collège La Berlière

## VI. Expression

LANGUE		COMPRÉHENSION	ECRITURE	DICTION/PRONONCIATION
Français	Langue maternelle	Excellente	Excellente	Excellente
Anglais	Langue professionnelle	Excellente	Courant	Courant
Néerlandais	Langue scolaire	Limitée	—	—
Italien	Langue paternelle	Bonne	—	—

## VII. Loisirs

Voyages, gastronomie, cinéma, musique, peinture, photographie, ski, natation, ...

# Références

- 3Dimensions
- A Hermes
- A3ACube
- AC Assur
- Actel Direct
- AC-Telecom & Security
- Aksys Computers
- Alizé Média
- All Printing Services
- Alvos
- **Ambassade d'Espagne en Belgique**
- ASM Belgium
- AMD
- Annie Neumark & Associates
- Arena IT Solutions
- Artec Production
- Ascofin
- AssuClean
- Aux Armes de Bruxelles
- Baby Paradise
- Baltus Consulting
- **Base**
- Basilicum
- Bati PBM
- BatiSoft
- **BMW**
- BCD Express
- BDM Express
- Benelux Investment
- **BICS** (Belgacom International Carrier Services)
- Bio-Etna
- Blue Planet Promotion
- **Bosch**
- Brussels Lawn Tennis Club
- BSH Group
- Cando
- **Carrefour**
- CECE
- Centre Ricco-Ligot
- Century21 Groupe Agimo
- Cepac Alumni
- Cerix
- Cerix Luxembourg
- Château de la Hulpe
- Chembo Professional
- Clixite Communication
- Col-Vert
- Commor
- ComputerLand
- **Conseil des Barreaux Européens (CCBE)**
- Consultis Partners
- Coordination Environnement (COREN)
- Copyland
- Cowi Belgium
- Crins & Merckx
- Crono
- Datas Pilot
- D Copy
- Dederichs
- Defimedia
- **Delhaize**
- Demonstr8
- Draym Development
- DTV Automotive Consulting
- EASA - European Aviation Safety Agency
- Easynet
- EDM Immo
- Electrolyse Belge Epewe
- EM Create Concept
- EPO - European Patent Office
- Espace Moselle
- Euro Coop
- Exell Business Solutions (Maxima)
- Falk & Ross
- Fasska
- Fidusud
- Field Resource
- **Filigranes**
- FRA Belgium
- Frabelux
- Freshline
- Frezza
- G Consult
- G. Danneels
- Gesti-Conseils & Partners
- GM Management
- Graphoprint Services
- Groupement Européen de Producteurs de Verre Plat
- Groupe Mensia
- Harvey Nash
- Hoche, Demolin & Brulard
- Hôtel Métropole
- **i-CITY**
- IC Intracom
- ID All Services
- Informat
- **ING**
- Insert
- **Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale (INSERM)**
- Institut Saint-Louis
- Instituto Cervantes
- Integrated Human Resources
- International Fiscal Agreement
- IOTA Production
- ISC Intelligence
- J. Burnay Consulting
- Joly Frais
- Kid's Computer Club
- KLS International
- La Fourmi
- Le Château de Clémentine
- Le Château de La Hulpe
- Les Fleurs Anne Duchateau
- Les Grottes de Han
- Lesuco
- L'Instant Gourmand
- Loona Star
- Losange
- Maison d'Accueil l'Ilot
- Martens Energie
- MatchTech International
- Mauser Office
- Media Enterprises Group
- Microsoft
- Mister Copy
- MNC Consul
- Mondo Chemicals
- Mood Media
- Mottet & Associates
- Net-Consult
- Networkers
- NEYI Finance
- Nimf
- Normecom
- Normelec
- Now.be
- Nuru Telecom
- Nutons
- O Design
- **Orange**
- Panos
- Paramedica Center
- Partner 2000
- PH Com
- **Pirelli**
- Procon Event Engineering
- ProGenosis
- Productor
- Promodec
- **Proximus**
- **Proximus SpearIT**
- PubliProx
- Publiroll
- Pucés & Souris
- Rayan Telecom
- Renchon, van Caster & Associés
- Rentic
- Rideaux Janine
- **Q8**
- SAPEC
- Scheers Publicité
- Sentinel
- **Siemens**
- SnapShot
- Sogesma
- Solid Partners
- Solvay
- Spirit Promotional Clothing
- Sylves
- Telemis
- Thai Tourism and Trade Development
- Title Films
- To Be One
- **Total**
- Tour & Taxi Project
- **Toyota Motor Europe (TME)**
- Traffic
- Trait pour Trait
- **UnifiedPost Group**
- **Université Libre de Bruxelles (ULB)**
- Vacances Vivantes
- Verizon
- Ville de Bruxelles
- **Vodafone**
- VO Publishing
- World Way
- Wouters Invest
- Xagil
- **Xerox**

# Lettres de recommandation

BICS — Avril 2021



connecting the world,  
enabling value

## Lettre de recommandation

Bruxelles, Avril 2021

À qui de droit,

J'ai eu le privilège de travailler avec Mathieu dans le cadre d'un remplacement temporaire d'un membre de mon équipe en tant que Program Manager durant la période de juin 2020 à avril 2021.

Grâce à ses compétences en communication, Mathieu a montré une grande facilité à s'intégrer dans notre organisation, malgré des circonstances difficiles dues au confinement...

Mathieu est très structuré et réalise un suivi systématique et minutieux des actions identifiées dans le cadre de ses projets. Il met autour de la table les personnes compétentes pour trouver des solutions, fait valider les conclusions et communique clairement.

Sur le plan purement humain, Mathieu est une personne avec qui il est très agréable de travailler : efficace, flexible et rapide... il est capable de gérer les attentes des personnalités exigeantes et rester professionnel en toutes circonstances.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Carbonnelle', with a stylized flourish underneath.

**Cédric Carbonnelle**  
Head of Mobility Solutions Programs  
Corporate Programs & Processes (CPP/SPS)  
BICS

BICS SA/NV  
Boulevard du Roi Albert II, 27  
B-1030 Brussels

VAT BE 0866 977 981  
RPR BRUSSEL  
IBAN BE62 3751 0297 3461

T / +32 2 547 52 10  
F / +32 2 547 52 12

WWW.BICS.COM



**Lettre de recommandation**

Bruxelles, Janvier 2019

À qui de droit,

Mathieu Guastella a travaillé dans mon équipe au sein du département Architecture, Roadmap & Project Management (ARP) durant la période de septembre 2017 à février 2019 dans les Tours Proximus.

Mathieu est un gestionnaire de projet opérationnel qui s'intéresse avec attention au contenu des projets qu'il supervise. Il interagit de manière efficace avec les différentes parties prenantes et favorise une atmosphère positive et axée sur les solutions au sein de ses équipes.

Durant cette mission, Mathieu a géré plusieurs projets complexes et multiples dans le programme Digital, IT et Télécommunication. Il a pris soin de tous les aspects jusqu'à livraison incluant la migration, l'adoption et la transformation digitale. Il a largement contribué au déploiement du Digital & Collaborative Workplace dans notre entreprise.

Je ne peux que recommander Mathieu qui sera assurément un atout pour n'importe quelle entreprise évoluant dans le monde digital.

Salutations distinguées,

**Piet Lemarcq**

Domain Manager Project Management | [Architecture, Roadmap & Program Management](#)

T +32 2 20263 01

M +32 47570 6000

Bd. du Roi Albert II 27, B-1030 Bruxelles

[www.proximus.be](http://www.proximus.be)





**Conseil des barreaux européens – Council of Bars and Law Societies of Europe**

*association internationale sans but lucratif*

Rue Joseph II 40/8 – B 1000 Brussels – Belgium – Tel.+32 (0)2 234 65 10 – Fax.+32 (0)2 234 65 11 – E-mail [ccbe@ccbe.eu](mailto:ccbe@ccbe.eu) – [www.ccbe.eu](http://www.ccbe.eu)

**TOYOTA**

---

-

•  
•  
•  
•  
•  
•

*Wrenaf*

